

## RESUME DES JOURNEES D'INTEGRATION DES MEMBRES DES COMMISSIONS D'EVALUATION SCIENTIFIQUE DE L'IRD

Les 21 et 22 mars, la Mission de l'évaluation scientifique (MES) organisait à Marseille des Journées d'intégration des membres nouvellement élus et nommés des commissions scientifiques sectorielles (CSS) et des commissions de gestion de la recherche et de ses applications (CGRA).

Ponctué de nombreux et riches échanges, ce séminaire a réuni plus de 150 participants autour d'une présentation de l'IRD, de ses missions, de sa stratégie et des attendus de l'évaluation au sein de l'institut.

Les commissions d'évaluation de l'IRD sont renouvelées dans leur totalité tous les quatre ans. Les quatre commissions scientifiques sectorielles (CSS) et les deux commissions de gestion de la recherche et de ses applications (CGRA) sont constituées chacune de 26 membres, dont 13 sont élus par les agents IRD et 13 nommés par la Direction. Pour la première fois depuis la création de ces commissions, les organismes des Suds ainsi que ceux de l'OCDE occupent une place significative en leur sein puisque plus d'un quart des membres nommés en sont issus. La multiplicité des origines des membres, alliée à la multidisciplinarité des recherches à l'IRD, justifiait d'autant plus la mise en place par la MES, dès le début de leur mandat, de ces journées d'échanges entre évaluateurs des différentes commissions.

*Agir avec le Sud  
Acting with the South*

[www.ird.fr](http://www.ird.fr)

Sur les 156 membres qui constituent les six commissions, cent onze ont pu assister à ces journées. Cette forte présence montre la réactivité et la grande volonté d'implication de ces nouvelles commissions. De même, le Président et son Cabinet, les différentes Missions de l'Institut ainsi que les Directions générales et le Conseil scientifique se sont fortement mobilisés pour présenter leurs activités et échanger avec les intervenants. Sur l'ensemble des deux journées, 15 présentations orales ont été faites, conduisant progressivement les auditeurs à appréhender les grandes orientations de l'IRD et les missions qui les attendent.

Comme le montre le programme joint, la journée du 21 mars a débuté par un accueil d'un peu plus d'une heure permettant à chacun de visiter les documents fournis, de faire connaissance des nouveaux membres ou de retrouver d'anciens collègues.

Après un discours de bienvenue d'Anne Coudrain, les présentations orales ont suivi le discours d'ouverture du Président Michel Laurent qui a tenu à décrire rapidement l'IRD dans le champ de la recherche française ainsi que son dispositif en France et dans le monde, avant de donner les grandes lignes des orientations nouvelles de l'Institut. Inscrites dans le contrat d'objectifs 2012-2015, basées sur des fondamentaux tirés des évolutions du contexte international et s'appuyant sur l'Agence Inter-établissements de Recherche pour le Développement (AIRD), ces orientations visent à développer une recherche réalisée au Sud, avec le Sud et pour le Sud. Les commissions, impliquées non seulement dans le recrutement du personnel IRD mais aussi dans l'évaluation de son activité et de ses dispositifs aux Suds, constituent un des leviers d'action majeur, non seulement pour réussir le renforcement de l'orientation vers les pays du Sud mais également pour engager l'IRD dans son effort de parité et d'ouverture. C'est dans cet objectif qu'il a été demandé que les commissions 2012-2015 s'enrichissent d'experts féminins (un quota de 40% de femmes a été fixé pour les instances d'évaluation françaises) et étrangers. S'en est suivi un échange avec la salle.

Ensuite, Anne Coudrain a présenté la Mission de l'évaluation scientifique (MES) et son objectif d'adapter l'évaluation aux orientations de l'Institut. Michel Bouvet, directeur général délégué à l'IRD a alors présenté l'Agence, ses partenaires, son rôle et ses financements, Agence collectrice de fonds et berceau de projets, regroupant des instituts travaillant pour le Sud dans un contexte européen.

Après la pause-déjeuner, Bernard Dreyfus, Directeur général délégué à la Science (DGDS) et les directeurs des trois départements scientifiques, Laurent Vidal, département Sociétés (DSO), Hervé Tissot-Dupont, Département Santé (DSA) et Robert Arfi, département Environnement et Ressources (DER), ont rapidement décrit les nouveaux dispositifs mis en place à l'IRD pour répondre aux besoins d'une recherche finalisée et partenariale (Programme Pilote régional (PPR), Laboratoires mixtes internationaux (LMI), unités mixtes internationales (UMI)) et donné les chiffres-clés et les grands domaines de recherche de leurs départements. Eric Servat, président du Conseil scientifique, est intervenu à leur suite pour présenter les activités du Conseil, les liens existant entre Commissions et Conseil scientifiques ainsi que les niveaux d'intervention du Conseil dans l'évaluation. L'ensemble de ces présentations a donné lieu à un grand nombre de questions de la part de la salle.

Jean-Marc Hougard, directeur de la Mission générale de la géostratégie et du partenariat (M2GP) a montré combien la présence de sa structure était indispensable dans un institut dont l'activité scientifique est distribuée aux quatre coins du monde. Entre autres, par la mise en place de coordinations régionales regroupant plusieurs représentations IRD de la région, la signature d'accord-cadre entre institutions et la participation aux grandes réflexions stratégiques en recherche et environnement, cette structure a permis d'inscrire plus fortement l'IRD et sa recherche dans des programmes internationaux.

La présentation de Jean-Yves Villard, Directeur général délégué aux Ressources (DGDR) a permis de clarifier les fonctions de la DGDR et leur relation avec celles de la MES. Il a également souligné les liens étroits, par le biais de la MES, entre DGDR et commissions d'évaluation et la pro-activité de ses services sur certains dossiers, tels que l'évaluation des ingénieurs et techniciens.

Les échanges entre nouveaux membres ont pu continuer au cours du dîner, en compagnie de représentants des commissions précédentes (deux invités par commission).

La journée du 22 mars a centré l'information sur l'évaluation elle-même. La MES, en présence des représentants des commissions précédentes, a tout d'abord défini les différents types d'activité que les commissions auront à évaluer et les outils et supports qu'elle mettrait à leur disposition. Quelques éléments de cadrage ont ensuite été apportés par Dominique Cavet, responsable du secteur Documentation (DIC), en ce qui concerne les outils de bibliométrie Marie Baudry de Vaux, chargée de mission Parité et Ethique, a présenté les chiffres sur la parité dans l'effectif IRD ainsi que dans les compositions de jury et les recrutements. Enfin, Valérie Py et Christophe Chambon, de la Direction des ressources humaines (DGDR), ont donné les principaux indicateurs et les directives institutionnelles en ce qui concerne les évolutions de carrière et les recrutements à l'IRD.

La deuxième moitié de la journée a permis aux membres de commissions présents de passer à l'action. Réunis commission par commission, ils ont tenu leur première séance plénière au cours de laquelle ils ont procédé, en s'appuyant sur l'expérience des « anciens », à l'élection de leurs président et vice-président et à la désignation des membres élus des délégations permanentes. Ces dernières sont formées de sept membres de la commission et se réunissent avant chaque session plénière, en particulier pour désigner les membres de jury et les rapporteurs de dossiers.

Ces journées d'intégration des nouveaux membres des commissions constituent une expérience nouvelle pour la MES. Nous vous remercions de vos retours en vue de notre amélioration continue.

Marseille, le 23 avril 2012

## Constitution des Commissions d'évaluation et du Conseil scientifique de l'IRD

Au nombre de six : quatre Commissions sectorielles scientifiques et  
deux Commissions de gestion de la recherche et de ses applications

### Commissions d'évaluation de l'IRD

*Contraintes de composition en 2012*

#### Commissions Scientifiques Sectorielles

**26 membres**

*parité homme / femme (40 à 60%)*

**13 élus**

5 collège I (DR)  
5 collège II (CR)  
3 collège III (IT)

**13 nommés par le Président de l'IRD**

Au moins 9 DR ou équivalents  
20% *personnalités des Suds*  
(*contrat d'objectifs*)

#### Commissions de Gestion de la Recherche et de ses Applications

**26 membres**

*parité homme / femme (40 à 60%)*

**13 élus**

4 collège I (DR)  
3 collège II (CR)  
6 collège III (IT)

**13 nommés par le Président de l'IRD**

20% *personnalités des Suds*  
(*contrat d'objectifs*)

Autre instance d'évaluation scientifique : Conseil scientifique

#### Conseil Scientifique

**30 membres**

*parité homme / femme (40 à 60%)*

*au moins 50 % de membres extérieurs à l'établissement*

**15 élus**

6 collège I (DR)  
6 collège II (CR)  
3 collège III (IT)

**15 nommés par les Ministres**

Au moins 10 DR ou équivalents  
20% *personnalités des Suds*  
(*contrat d'objectifs*)

*Agir avec le Sud*  
*Acting with the South*

[www.ird.fr](http://www.ird.fr)

## PROGRAMME DES JOURNEES

### Mercredi 21 mars 2012

L'IRD, ses missions, sa stratégie, les attendus de l'évaluation

09:00 **Accueil**

10:00 **Ouverture par le Président de l'IRD, Michel Laurent**

Le plan stratégique de l'IRD à l'horizon 2025 et le contrat d'objectifs 2011-2015 de l'IRD dressent les jalons des orientations de l'Institut pour développer ses missions, élargir ses activités et ses impacts, mais aussi tirer meilleur parti de son potentiel pour répondre aux défis de la recherche pour le développement au Sud, pour le Sud et avec le Sud.

11:30 **Une politique de l'évaluation pour accompagner le déploiement des orientations de l'Institut**  
**Anne Coudrain** - Directrice de la Mission de l'évaluation scientifique

12:30 **Animer la réflexion stratégique nationale sur la recherche pour le développement dans un contexte européen**

**Michel Bouvet** - Directeur général délégué à l'IRD

14:30 **Une recherche finalisée et partenariale pour répondre aux enjeux globaux du Sud**

**Bernard Dreyfus** - Directeur général délégué à la Science (ou son représentant)

**Hervé Tissot Dupont** - Directeur du Département Santé

**Laurent Vidal** - Directeur du Département Sociétés

**Robert Arfi** - Directeur du Département Environnement et ressources

16:00 **Le Conseil scientifique, missions, activités et relations avec les commissions**

**Eric Servat** - Président du Conseil scientifique

17:00 **La géostratégie et le partenariat**

**Jean-Marc Hougard** - Directeur de la Mission générale de géostratégie et du partenariat

17:15 **Adaptation de la gouvernance aux missions de l'Institut**

**Jean-Yves Villard** - Directeur général délégué aux Ressources

### Jeudi 22 mars 2012

Activités, cadre, supports et outils de l'évaluation

8:30 – 11:30 **Activités des membres des commissions**

- Évaluations individuelles
- Évaluation des dispositifs et structures et leurs référentiels
- Contrat d'objectifs : impacts au Sud

**Anne Coudrain** - Directrice de la Mission de l'évaluation scientifique (MES)

**Supports et outils**

- Système d'information : portail, plateforme d'échange, intranet
  - Communication : courriels, téléconférence pour les délégations permanentes, contacts
  - Organisation des missions : missions, rémunération des membres externes pour les jurys de concours
- Mission de l'évaluation scientifique (MES)

**Eléments de cadrage**

- Bibliométrie, base Horizon, référentiel sciences humaines et sociales

**Dominique Cavet** - Responsable du secteur Documentation (DIC)

- Parité, composition de jury et recrutement

**Marie Baudry de Vaux** - Chargée de mission Parité et éthique

- Ressources humaines

**Valérie Py et Christophe Chambon** - Direction des Ressources humaines

### Session plénière des commissions

13:00 – 16:00 Interventions de deux membres du mandat précédent

Règlement intérieur de la Commission

Élection des présidents et vice-présidents, désignation des délégations permanentes

Réunion des présidents et vice-présidents du mandat 2012-2015

16:15 - 17:45 Thème principal : les critères d'évaluation

*Agir avec le Sud*  
*Acting with the South*

[www.ird.fr](http://www.ird.fr)